



TOP² Finance

Transformer, Optimiser, Piloter la Performance

1

Structurer votre information financière pour mieux mesurer la **performance** de vos investissements et mieux **piloter** votre **activité**

2

Etablir un **dialogue constructif** entre les opérationnels, les financiers et le management

3

Aligner votre **SI** sur les attentes de vos métiers à travers une **implication** forte des **utilisateurs** dès la genèse du projet



François Pascale, Associate Partner
+33 (0)6 60 50 21 78
fpascale@palmer-consulting.com



Marc Duchêne, Associate Partner
+33 (0)6 77 16 40 83
mduchene@palmer-consulting.com

Nos savoir-faire

PILOTAGE DE LA PERFORMANCE

- Structuration de l'information financière (plan comptable, structure analytique, etc.)
- Harmonisation des reportings
- Définition et mise en place de tableaux de bord et d'outils décisionnels
- Refonte du processus budgétaire
- Refonte du processus d'investissements
- Modélisation des coûts, analyse de la chaîne de valeur et identification de leviers d'optimisation

OPTIMISATION DES PROCESSUS ET DE L'ORGANISATION

- Diagnostic de la performance de la fonction finance
- Recherche de l'excellence opérationnelle (efficacité et fiabilité de l'information)
- Etude d'opportunités de centralisation ou d'externalisation
- Refonte des processus (order to cash, purchase to pay, fast close, production des reportings de gestion)
- Priorisation des changements organisationnels

TRANSFORMATION DU SI

- Pilotage de projets de transformation
- Schéma directeur SI (orientations stratégiques, diagnostic, cible, plan d'urbanisation, plan de mise en oeuvre et budget)
- Choix des outils (ERP, outils décisionnels, etc.)
- AMOA et coordination fonctionnelle
- Conduite du changement (formation, communication, assistance utilisateur, organisation cible)



PALMER
CONSULTING

BETTER ORGANIZATION
BETTER BUSINESS



**TRANSFORMATION
DU SI**



Schéma directeur SI de gestion, choix des solutions et coordination fonctionnelle dans le cadre de la mise en œuvre d'un ERP



Choix et mise en œuvre du SI de gestion



Mise en œuvre d'un SI de gestion et de comptabilité

Conception du modèle de contrôle de gestion industriel et refonte des processus financiers et du plan comptable

Acteur majeur du luxe

Refonte du processus d'investissement

Acteur des vins et spiritueux

Diagnostic de la qualité des données relatives à la gestion des stocks et recommandations

Acteur du prêt-à-porter

**OPTIMISATION
DES PROCESSUS
ET DE L'ORGANISATION**

**PILOTAGE
DE LA PERFORMANCE**



Mise en place d'un outil de suivi budgétaire et de reportings financiers



Harmonisation des reportings financiers et adaptation des outils comptables pour produire l'information



Modélisation des coûts et de la facturation des services informatiques aux 150 métiers du groupe

